

REVISIÓN

Perspectivas de la Economía Solidaria desde el Cooperativismo en el sector cacaotero en Norte de Santander con miras a la Internacionalización

Perspectives of the Solidarity Economy from Cooperativism for cocoa sector in Norte de Santander with a view to Internationalization

Carolina Marulanda Ascanio¹  , Eslendy Yari Arias Diaz¹  , Eliana Jazmín Carrillo Castellanos¹  

¹Estudiante del Programa Comercio Internacional de la Universidad Francisco de Paula Santander, Colombia.

Citar como: Marulanda Ascanio C, Arias Diaz EY, Carrillo Castellanos EJ. Perspectives of the Solidarity Economy from Cooperativism for cocoa sector in Norte de Santander with a view to Internationalization. Southern perspective / Perspectiva austral. 2025; 3:97. <https://doi.org/10.56294/pa202597>

Recibido: 17-04-2024

Revisado: 21-05-2024

Aceptado: 22-02-2025

Publicado: 23-02-2025

Editor: Dra. Mileydis Cruz Quevedo 

Autor para correspondencia: Carolina Marulanda Ascanio 

RESUMEN

La economía solidaria es un concepto que se fundamenta principalmente en el desarrollo económico y común de asociatividad de un grupo de personas para un determinado beneficio. Basado en ello, el presente artículo tiene como objeto analizar las perspectivas de la economía solidaria a través del cooperativismo en el sector cacaotero en Norte de Santander, identificando las oportunidades para el proceso de internacionalización de las cooperativas cacaoteras del departamento y a su vez, fortalecer el desarrollo sostenible de la región. Se aborda el artículo mediante la revisión sistemática empleando métodos de investigación cualitativa descriptiva de revisión bibliográfica; que permita el análisis de los diferentes documentos de compilación de información general sobre la evolución del concepto de economía solidaria en el ámbito global y la incidencia de las cooperativas del sector. Los principales resultados obtenidos del estudio son el aumento de organizaciones solidarias en el departamento del sector, principalmente de las asociaciones como ASOPROCANOR y ASOCATI; abordando los beneficios de las organizaciones como medio de desarrollo y crecimiento del cacao. Para finalizar, la revisión presenta el aporte de la asociatividad representada en cooperativas para crear beneficios adicionales de valor en la producción y comercialización del cacao en Norte de Santander.

Palabras Clave: Economía Solidaria; Organización Solidaria; Cooperativas y Sector Cacaotero.

ABSTRACT

The solidarity economy is a concept that is based mainly on the economic and common development of associativity of a group of people for a certain benefit. Based on this, the purpose of this article is to analyze the perspectives of the solidarity economy through cooperativism in the cocoa sector in Norte de Santander, identifying opportunities for the internationalization process of the cocoa cooperatives of the department and, in turn, strengthening the sustainable development of the region. The article is approached through a systematic review using descriptive qualitative research methods of bibliographic review; that allows the analysis of the different documents compiling general information on the evolution of the concept of solidarity economy on a global level and the impact of cooperatives in the sector. The main results obtained from the study are the increase in solidarity organizations in the department of the sector, mainly associations such as ASOPROCANOR and ASOCATI; addressing the benefits of organizations as a means of development and growth of cocoa. Finally, the review presents the contribution of associativity represented in cooperatives to create additional benefits of value in the production and marketing of cocoa in Norte de Santander.

Keywords: Solidarity Economy; Solidarity Organization; Cooperatives and Cocoa Sector.

INTRODUCCIÓN

El concepto de Economía Solidaria (ES) ha presentado una evolución de la transformación de los modelos de organización tradicional a los modelos cooperativos de integración por un bien común representados en la asociatividad de un grupo de personas. Mencionado lo anterior, las cooperativas son la figura más representativa de este concepto y basados en el enfoque de estas entidades ha generado discusiones y debates entre académicos e investigadores; debido al alcance de la ES en los diferentes países, los cuales están limitados por el entorno en el marco de los aspectos políticos, económicos y culturales principalmente; lo que con lleva a la denominación distinta del concepto en las diferentes naciones. El concepto surgió en el siglo XIX por movimientos de origen francés el cual se le atribuye a Charles Duvonier y la evolución del concepto se identifica en dos corrientes de expansión global; asimismo las ideas europeas centran la ES como la unión compatible entre el Estado y el mercado, y la corriente en América Latina sugiere un enfoque global alternativo al capitalismo relacionado con el movimiento neoliberal.⁽¹⁾

Por otra parte, Colombia es un país de una riqueza natural, geográfica, cultural y social, enfatizando la importancia del suelo y su amplia producción agropecuaria, esto debido a la extensión de la cordillera y los dos pisos térmicos que posee el país. Mencionado lo anterior, según cifras del DANE (Departamento Administrativo de Planeación Estadística) para el 2020 el área rural era del 38,6 % de tierra disponible para uso agropecuario del país y Norte de Santander tenía con una disposición de uso agropecuario del 44,1 %;⁽²⁾ de lo que se resalta la producción agroalimentaria del departamento era mayor que la del país y el potencial de producción con líneas de trazabilidad para el aumento del índice de competitividad del grano en la región. Sin embargo, el departamento presenta una de las barreras de producción más amplia y con mayor persistencia en las últimas décadas, la cual se concentra en las prácticas inadecuadas del uso del suelo, en los que se abordan temas de ausencia de tecnificación del campo, formación educativa del cultivo de cacao en los cacaocultores y demás problemáticas internas como consecuencia del conflicto interno del país; esto ha llevado a la decadencia y disminución de los sistemas productivos.

Así mismo, el cooperativismo en Colombia se sitúa en 1931 con la instauración del Estatuto Orgánico de las Cooperativas (Ley 134 de 1931) y la evolución del sector comenzó por la fase del crecimiento (1933-1960), luego por el fortalecimiento e integración del sector (1961-1998), y, por último, la fase posterior a la crisis (2000). A su vez, en la evolución de la ES en el país, se constituyeron figuras de fortalecimiento y cooperación de las cuales se destaca la CONFECOOP (Confederación de Cooperativas de Colombia) y PANFLES (Plan Nacional de Fomento a la Economía Solidaria y Cooperativa Rural). Por otra parte, el cacao en Norte de Santander es un cultivo representativo de producción en el departamento, debido a la geografía de la zona que ha permitido el desarrollo y aumento de hectáreas de producción en el departamento en los últimos años. En este orden de ideas, el cacao se plantea como una solución del posconflicto situado en el Catatumbo principalmente, pues se presenta como un cultivo de sustitución de producción ilícita; es preciso mencionar que en la zona la producción del grano es baja como consecuencias de los entornos de violencia y el desconocimiento de formación de producción del grano; lo cual conlleva a una baja competitividad del cacao en el departamento, a nivel nacional y limitantes para la internacionalización del producto como materia prima o bien de transformación.

Finalmente, se plantea que la investigación tiene como objeto analizar y comprender aquellas perspectivas en la economía solidaria a través del cooperativismo y su incidencia en el sector cacaotero en la región, esto con el propósito de identificar las oportunidades que impulsan la internacionalización de estas organizaciones que con lleven a un crecimiento sostenible y al refuerzo del desarrollo económico del entorno local en los contextos globales. Los resultados presentan como fuente principal de la ES el acceso a los beneficios de las cooperativas de cacao en el departamento y las Organizaciones de ES, esto mantiene el propósito de estimular el progreso de la economía y un crecimiento del sector cacao en el departamento.

MÉTODO

De acuerdo con lo planteado por Gutiérrez en 1985, se describe la revisión bibliográfica como el enfoque para analizar documentos, siendo el método más frecuentemente la interpretación.⁽³⁾ Por otra parte, según lo argumentado por Barrera en 2005, el enfoque cualitativo se caracteriza por ser inductivo, ya que se centra en comprender el contexto a través de la recopilación de datos descriptivos, además esta metodología ha desempeñado un papel fundamental en el surgimiento y evolución de las dependencias del estudio de las organizaciones.⁽⁴⁾

Es por ello, por lo que el proceso metodológico implementado en este artículo es el cualitativo descriptiva con un enfoque de revisión bibliográfica, lo cual permitió compilar los documentos de trabajos relacionadas con el modelo cooperativo de integración durante la ventana de investigación en el período de los últimos cinco años (2018 a 2022) y las incidencias de estas organizaciones en el desarrollo del sector del cacao en Norte de Santander. Además, este método permite la medición de los fenómenos sociales, llevando a la construcción un marco conceptual pertinente a la línea de investigación.

Para finalizar, el desarrollo de este artículo está estructurado por las siguientes líneas de investigación:

el origen de la ES, Organizaciones Solidarias y las Cooperativas en Colombia, el sector cacaotero de Norte de Santander y los planes de gobierno para la internacionalización. De esta manera, el apartado del origen de la Economía Solidaria se explica detalladamente el concepto según diferentes autores en el ámbito global y nacional, posteriormente se encuentran las cooperativas en Norte de Santander analizando el aporte de esta organización solidaria en la región, a su vez, se encuentra el estudio del sector cacaotero partiendo de las cifras e incidencias en los indicadores del país y, por último los planes de gobierno para la internacionalización de los derivados del cacao por medio de estas organizaciones de asociatividad en los mercados extranjeros.

Origen del concepto de Economía Solidaria (ES)

Hace algunas décadas se comprendía la economía como un eje central del país y lo social como una minúscula parte de ella, es por ello que se da origen a la expansión y crecimiento del concepto Economía Solidaria con el objetivo de incorporar la faceta social con la economía, la política y la cultura; mencionado esto, se entiende la ES como una economía alternativa a la ineficiencia del sector público en el sistema capitalista, este modelo económico se fundamenta en defender a las personas en condiciones de pobreza y temas de justicia social, que conllevan al crecimiento de las personas con relación directa en el desarrollo de los índices económico, asimismo el estudio del concepto en el ámbito global se divide en dos corrientes de estudio: la corriente europea y latinoamericana.

Para los autores más relevantes de la corriente europea como Pestoff y Stryjan, sostienen que aquellas organizaciones de la economía social se relacionan con los parámetros del entorno social, político y cultural en el que operan, y están reguladas por diversas normativas. Por ejemplo, en Suecia y Dinamarca, las organizaciones de la ES se relacionan con el movimiento de participación social y la promoción de una uniformidad y libertad de elección. Por otra parte, países como España y Francia, se clasifican en economías sociales y pertenecientes del sector terciario; los territorios noruegos, se consideran parte del sector voluntario. Asimismo, en algunas naciones asiáticas establecen la parte social en lo económico, sectores de mayor cooperación y sistemas con intermediarios; además, ciertas naciones africanas se conocen por ser sectores cooperativos o muy caritativos y, por último, Australia se caracteriza como el sector filantrópico.⁽¹⁾

En la corriente Latinoamérica, los principales autores en los que se fundamenta el concepto de ES es Razeto, quien plantea que la Economía de Solidaridad se fundamenta en la producción, distribución, consumo, acumulación y desarrollo desde la solidaridad, la cual permite una incorporación directa en el sistema económico, influyendo en todas las etapas del ciclo económico y ocasionando una transformación. (Barbosa Pérez, Vargas Pacheco, & Gómez Rodríguez, 2020) Mencionado lo anterior, describe el concepto como un enfoque de economía alternativa, la cual permite promover el desarrollo global, el desarrollo social, la sostenibilidad y desarrollo local; lo que conlleva en una primera instancia a combatir la pobreza y desigualdad, especialmente en las zonas marcadas por disparidades socioeconómicas.

Para Coraggio, lo describe como la “Otra Economía”, la cual representa una economía que se diferencia del sistema capitalista. En este contexto, se originan conceptos como la “Economía Popular”, “Economía Social”, “Economía Social y Solidaria” y el término que Coraggio respalda en mayor medida es la “Economía del Trabajo”, la cual se fundamenta en la búsqueda de generar beneficios económicos y la relación sostenible de producción y trabajo.⁽⁵⁾ Por otra parte, Guerra se refiere a la ES como una economía alternativa de cambio social relacionado a las decisiones socioeconómicas de un país y su impacto como instrumento de autogestión a una economía privada y neoliberal; es preciso mencionar que este concepto nace con el propósito de contrarrestar los problemas que trajo consigo el capitalismo,⁽¹⁾ mencionado esto, las prácticas autogestionarias es uno de los Principios de la economía solidaria, pues permite el control de las actividades de un grupo de personas para ser más productivos y competitivos en el entorno en el entorno de estas prácticas.

Así mismo, según lo planteado por Singer, aborda un factor importante que es la diferencia a través de una empresa con un sistema económico solidario y una organización capitalista; la cual radica en la esencia de la relación entre el capital y el trabajo; lo que el autor denomina “heterogestión”, en donde los trabajadores comparten la responsabilidad de la empresa en la que trabajan y se caracteriza por su eficiencia de cualidades esenciales en un entorno altamente competitivo.⁽⁶⁾ Es preciso mencionar que en esta corriente se destacan los modelos de economías avanzadas y las tecnologías innovadoras que han permitido un impacto significativo en el desarrollo de nuevas oportunidades para las empresas que se asocian con la economía solidaria.

Por otra parte, según Uttings, la Economía Social y Solidaria (ESS) permite que el “Estado sea desarrollo local” y con lleve a la institución el fomento de empresas cooperativas; las cuales combina políticas de apoyo por parte de los gobiernos locales como el crédito, capacitación y promoción de mercados para productos locales, con intervenciones e inversiones más directas relacionadas con modelos de inversión pública.⁽⁷⁾ De acuerdo con lo planteado por Arango Jaramillo, identifica la colaboración y fuerza del trabajo comunitario que son actividades tradicionales en las comunidades latinoamericanas; y estas se fundamentan en las capacidades de dinamizar economías basadas en factores diferentes a lo económico y trazados más en el bienestar y el bien común.⁽⁸⁾ Lo mencionado, es un factor importante de la ES permitiendo con esto la relación directa entre

la cooperación económica y la población, con el fin de coadyuvar al bienestar de la comunidad y progreso económico de la zona en donde se aplique la asociatividad de entidades o empresas solidarias.

Organizaciones Solidarias y las Cooperativas en Colombia

Los comienzos del sector cooperativo en Colombia se sitúan en el año 1931 con la instauración del Estatuto Orgánico de las Cooperativas (Ley 134 de 1931) y la evolución del sector comenzó por etapas en la que se presentó la adaptación del concepto en el país, las cuales son:

- Fase del crecimiento del concepto (1933-1960): en esta se presenta el surgimiento de las primeras cooperativas en el país.
- Fase de fortalecimiento e integración (1961-1998): se presenta el aumento en el número de corporaciones y la creación de más corporaciones de 2 nivel en Colombia.
- Fase de la crisis (1998-1999): en esta fase se refleja el retroceso de las empresas y la liquidación de instituciones financieras cooperativas en el país.
- Fase posterior a la crisis (a partir del año 2000): en esta fase se presenta el surgimiento y fortalecimiento en el desarrollo de nuevas organizaciones cooperativas en Colombia

Por otra parte, la relación entre una mayor solidaridad y el sistema de cooperación permiten potencializar el crecimiento igualitario y equitativo para las zonas afectadas por las desigualdades socioeconómicas; a su vez, las organizaciones solidarias en donde se resaltan las cooperativas son eje de trazabilidad para la transformación del área rural, como lo son las diferencias entre las situaciones presentadas en la zona rural y en la zona urbana, la formalización laboral y pleno empleo para los habitantes y el garantizar mejoras en el nivel de la calidad de vida y desarrollo competitivo de bienes rurales en las regiones.

Es importante mencionar que en el país existen un marco de regulación normativa que respalda la implementación y desarrollo de la ES en la economía del país como línea de progreso y crecimiento principalmente de las áreas rurales, asimismo se resalta entre estas normas la Ley 454 de 1998, el artículo 2 en la que se define el concepto de Economía Solidaria como una práctica de autogestión que permite el desarrollo de las personas sujetas a la actividad económica de asociatividad en la zona que opera.⁽⁹⁾ Como se presenta en la tabla 1, en Colombia la economía solidaria aborda diferentes formas de asociación, las cuales se dividen en:

Tabla 1. Organizaciones Solidarias	
Las Organizaciones Solidarias de Desarrollo (ODS)	Las Organizaciones de Economía Solidaria (OES)
Las Organizaciones	Pre Cooperativas
Las sociedades o agrupaciones	Las Cooperativas
Las Fundaciones	Fondos para empleados y trabajadores
Los grupos de voluntarios	
Las instituciones pertenecientes a la Acción Comunal	
Nota: datos tomados de Arévalo Bonilla & González Largo (2018)	

En el desarrollo de este artículo, se abordan las cooperativas como línea de trazabilidad para el progreso económico de la zona de operación, estas pertenecen al grupo de las OES en Colombia, la cual se define de acuerdo con la Ley 79 de 1998 como una ESAL (Empresas Sin Ánimo de Lucro) y de autogestión para satisfacer las necesidades de los habitantes y de los asociados que la integran en el área en la que se ejecutan las operaciones.

⁽¹⁰⁾ Así mismo, en el país las cooperativas han logrado acortar la disparidad de indicadores socioeconómicos entre las áreas rurales y urbanas en el país, la unificación de las diferentes áreas de operación de la entidad, luchar contra las necesidades monetarias de la población, la justicia en el empleo, y la mejora de condiciones de bienestar y calidad de vida.

La tabla 2, presenta la clasificación de las entidades de la ES Colombia y las entidades de apoyo que existen en el país, las cuales promueven el crecimiento del sector solidario.

Tabla 2. Entidades que pertenecen a la ES en Colombia		
Organizaciones de Economía Solidaria	Organismos de Apoyo al Sector Solidario	Entidades del Estado Relacionada con la Economía Solidaria
Área Cooperativa	El Consejo Nacional de la Economía Solidaria, identificado como: CONES, que se encarga de brindar consultas al gobierno de Colombia para la gestión y guía de la política del departamento.	SUPERSOLIDARIA

Las Cooperativas	El Fondo de Fomento de la Economía Solidaria, conocido por sus siglas FONES , está encargado de otorgar préstamos dedicados a la elaboración de proyectos que contribuyan al desarrollo de una mejor economía solidaria.	DANSOCIAL
Las entidades cooperativas de grado segundo y tercero. Organismos auxiliares. Pre cooperativas. Entidades como fondos para empleados		FOGACOOP
Nota: datos tomados de Arévalo Bonilla & González Largo ⁽¹¹⁾		

La ES ha experimentado una transformación radical evolucionando desde la ausencia normativa y de regulación y la implementación de la estrategia económica, lo que ha impedido lograr la estabilidad y fortalecer al sector del cacao en Colombia; es preciso mencionar que la brecha de desigualdad y equidad es más amplia en los países en vía de desarrollo, pues cierta población queda expuesta a disparidad económica con respecto al resto de la población del país.⁽¹²⁾ Basado en ello, en la figura 1 se observa la poca presencia de Asociaciones Agropecuarias, Campesina y entidades de Es en Colombia; sin embargo, en el país se han tomado medidas de Gobierno para promover el crecimiento de la Economía Solidaria y para contrarrestar esos aspectos negativos que trajo consigo el modelo neoliberal; en el departamento en los últimos años se ha presentado un aumento de la asociatividad del sector solidario como se presenta a continuación.

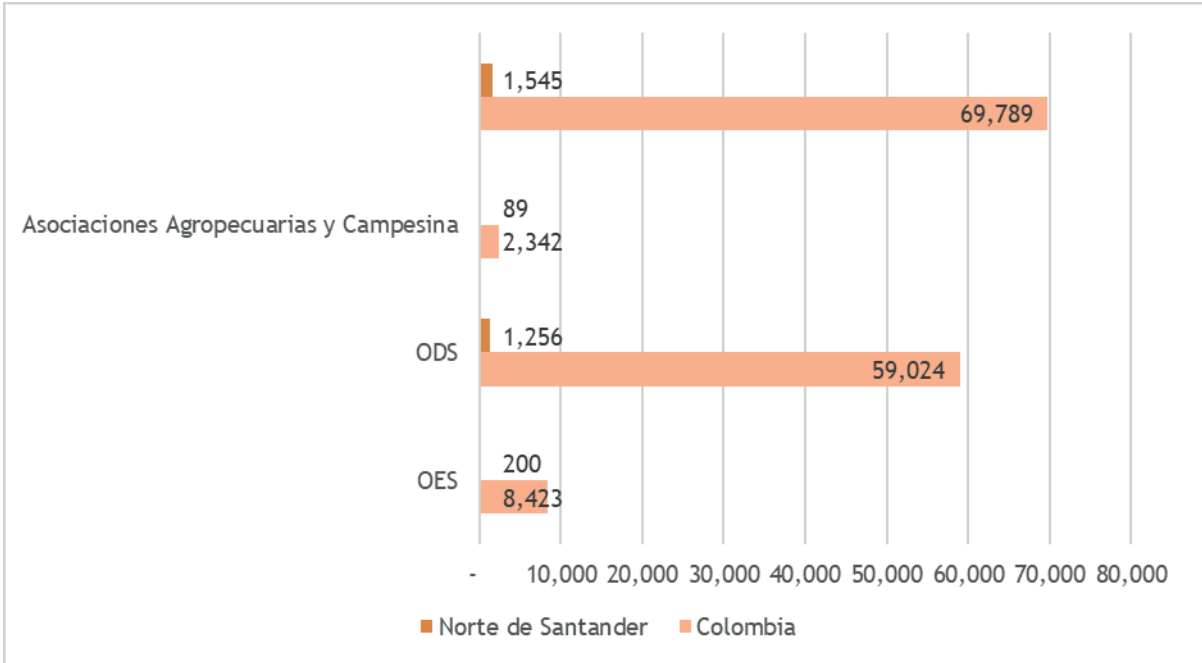


Figura 1. Organizaciones Solidarias Activas en 2016.
Nota: datos tomados de Arévalo Bonilla & González Largo⁽¹¹⁾

A su vez, Bretos & Marcuello,⁽¹³⁾ describen la creciente de los fondos sociales de las cooperativas surgen con las relaciones de cooperación con otras organizaciones que operan en la región, las cuales permiten el desarrollo local y relaciones de cooperación con entes de promoción de estas organizaciones. Así mismo, las cooperativas tienen una inter-cooperación con su entorno local y sus miembros; a su vez están trazan el eje de oportunidad para el desarrollo de la comunidad y fortalecimiento de la actividad a nivel local. Para Carrasco y Buendía-Martínez, exponen que a mayor concentración de organizaciones de asociatividad se manifiesta un sector cooperativo de mayor envergadura y relevancia en la zona,⁽¹³⁾ partiendo de ello, en Colombia la Economía Solidaria se estructura por la autonomía, la solidaridad y la democracia de sus participantes; marcando un eje de trazabilidad para el desarrollo humano y sin ánimo de lucro para un beneficio común.

Además de ello, la Confederación de Cooperativas de Colombia,⁽¹⁴⁾ constituye una entidad de grado tres que mantiene una imagen asociativa nacional, establecida sin ánimo de lucro y regida por las leyes de ese tipo de entidades en la nación. Así mismo, por cada 1.000 personas 124 están asociados a cooperativas, el 13 % de la población está asociada una de las 3.104 que existen en Colombia, también las cooperativas generan alrededor

de 121 mil de cargos laborales en el área nacional y las principales actividades financieras se destacan la actividad financiera, crediticia y comercialización y consumo.

Por otra parte, según Buenhombre Vasquez & Mariño Becerra⁽¹⁵⁾ actualmente las asociaciones agropecuarias y campesinas, presentan retrocesos de desarrollo productivo como consecuencia de la ineficiente estructura organizativa de las empresas que integran las cooperativas y la escasa capacidad de asociatividad y producción. Para concluir este apartado, según la oficina regional de Fedecacao Norte de Santander en la región está una asociación de segundo nivel llamada Asociación de Productores de Cacao de Norte de Santander (Asoprocanor) que agrupa a varias asociaciones y permite crear lazos de promoción del desarrollo productivo y económico del sector y de sus habitantes.

Sector Cacaotero en Norte de Santander

La producción del cacao representa grandes oportunidades para el mercado global y el mercado local; debido a la importancia de la industria de agroalimentos, de belleza y cuidado personal; lo cual ha llevado a un significativo aumento de las exportaciones del país, la diversificación de la industria y sus derivados; ejecutado por las acciones potenciadas de la Federación Nacional de Cacaoteros en el país. Según cifras de la Gobernación de Norte de Santander para el cierre del año 2013, el departamento fue el tercer productor de cacao en el país con una participación del 10,44 % del total producido; resaltando que de los 40 municipios del departamento 27 cultivan cacao.⁽¹⁶⁾ Además de esto, en los últimos años el cacao de Norte de Santander ha sido de gran importancia para el crecimiento del sector en el país, sin embargo, este ha presentado bajas en el índice de competitividad por diferentes causas, entre las que se destaca la producción híbrida, la dificultad en el acceso para la distribución y la ausencia de tecnificación y certificaciones de procesos de producción.

Por otra parte, según cifras de la Gobernación de Norte de Santander,⁽²⁾ el departamento presentó un potencial de producción innato para el cierre del año, debido al crecimiento de su área rural situada en 41,1 % de tierra disponible para uso agropecuario y para la producción agroalimentaria; la cual es mayor en comparación a la del país. Sin embargo, el proceso de producción y cultivo se fundamenta en los cultivos tradicionales y no amplía sus áreas de cultivos hacia la tecnificación; para tener así un mejor aprovechamiento de las oportunidades potenciales del cacao hacia una producción de calidad en grandes volúmenes y transformación de la materia prima para tener una mayor participación en el mercado local, nacional y global.

De acuerdo con lo presentado por FEDECACAO para el cierre del 2019, la producción de cacao en el departamento presentó un alza del 37,3 % con respecto al año anterior, en el departamento la realización del proceso del cacao es del tradicional y el cacao tecnificado.⁽¹⁷⁾ Partiendo de lo anterior, se propone el cacao como una alternativa de solución viable y de producción sostenible, lo cual, conlleva al fomento del pleno empleo para los habitantes, el cuidado y aprovechamiento del medio ambiente y creando un impacto positivo en el ámbito económico y en las cadenas de producción sostenible en la región.

En la actualidad, la ES se ha convertido en un eje importante en Colombia y se ha propuesto en varios planes de gobierno a lo largo de los años debido a las habilidades para crear fuentes de trabajo, reducción de las necesidades y fomentar la integración de los grupos en la elección de los aspectos económicos permitiendo crear varios programas en el sector social, un ejemplo de ello es el Plan Nacional de Fomento a la Economía Solidaria y Cooperación Rural⁽¹⁸⁾ con el fin de promover entre los productores (en pequeñas y medianas cantidades) las formas de asociatividad de trabajo fundamentados en independencia monetaria, las habilidades de administración, particularmente a la producción agropecuaria para brindar un beneficio a la población rural y zonas de conflicto armado en el período de la agenda del 2017 al 2031. Así mismo, PLANFES se relaciona con los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible) resaltando el ponerle fin de la pobreza, conformada por la seguridad alimentaria y pobreza multidimensional, el generar trabajo decente y un aumento económico, la disminución de las desigualdades y lograr paz, generar justicia e instituciones sólidas en las naciones y, para finalizar en Colombia se presentan en el Plan de Gobierno, en el que los gremios del cacao, junto con las entidades solidarias tienen como una base de cooperación y asociatividad, para fortalecer la educación y cultura de la ES. A su vez, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias se han propuesto diferentes líneas de trabajo para un mayor alcance en el territorio que promueva la ES como eje central para el desarrollo del cooperativismo de las zonas rural para combatir las brechas de desigualdad y la pobreza; además de promover el desarrollo y crecimiento en el futuro de este cultivo en el departamento.

Resultados de investigación

En el 2019, Norte de Santander ocupó el puesto 10 en cuanto a la producción de cacao nacional y con una participación porcentual del 2,5 %.⁽¹⁷⁾ Sin embargo, en el Catatumbo que es una de las zonas de mayor concentración de la siembra de esta materia prima en el territorio y la mayor presencia de guerrilla o grupos de autodefensa, han llevado la producción del cultivo a deficiencias del índice de competitividad y difícil acceso a la comercialización de la materia prima o bien transformado.

A su vez, Norte de Santander cuenta con una producción de cacao fino y de aroma; cuenta con varias

asociaciones como se presenta en la siguiente tabla 3, en ella se agrupan asociaciones que elaboran esta materia prima en el departamento, en donde se destaca ASOPROCANOR una cooperativa de segundo nivel en la región y la cual agrupa más de 20 asociaciones y favorece la coordinación en volumen del cacao y COMITA, la cual agrupa el mayor número de asociados de la región.

Municipio	Asociación	No.
Asamblea	Asociación de Productores Agropecuarios de Semillas del Futuro-APRASEF	120
	Asociación Agrícola y Pecuaria del Corregimiento de Honduras-ASOPROHONDUR	40
Cúcuta	Asociación de Cacaoteros de Palmarito-ASOCAPAL	62
El Carmen	Asociación de Productores del Municipio de El Carmen-ASOPROCAR	45
El Tarra	Comité de Cacaoteros del Municipio de El Tarra-COMICATA	150
Gramalote	Asociación de Productores de Cacao de Gramalote-ASOPROCAG	20
Hacarí	Asociación de Productores del Municipio de Hararí-ASOPROHACARÍ	60
San Calixto	Asociación de Productores Emprendedores de La Zona Norotiental Municipio de San Calixto-ASOPROZONOR	29
	Asociación de Cacaoteros del Municipio de San Calixto-ASOCASAN	65
Sardinata	Asociación de Cacaoteros de Las Mercedes y Luis Vero-ASOPROCAMERLUV	70
	Asociación de Cacaoteros de Sardinata-ASOCASAR	86
Santiago	Asociación de Productores Agroecológicos de Santiago-ASOPACASAN	22
	Cooperativa Multiactiva Veredal de San Pablo LTDA-COOMVESAP	110
Teorema	Asociación de Productores de Teorama-ASOPORTE	30
	Asociación de Productores Nuevo Progreso-ASOPROGRES	25
	Asociación de Productores Agropecuarios del Municipio de Teorama renacer campesino	35
	Asociación de Cacaoteros del Catatumbo-ASOCALDECAT	30
Tibú	Asociación de Productores de Cacao de Paccelli-ASOPROCAT	120
	Asociación Gremial de Cacaoteros de Tibú-ASOCATI	70
Toledo	Asociación de Cacaoteros del Sarare Toledano-ACST	82
Total		1 350

Nota: datos tomados de (Bastos Osorio, Vásquez Barajas, & Mogrovejo Andrade, 2021)

Haciendo hincapié en lo anterior, ASOPROCANOR es una asociación cacaotera que ha retomado un protagonismo en los últimos años en escenarios como el posconflicto en territorios con cultivos ilícitos. Basado en ello, en la zona del Catatumbo se ha presentado la producción del cacao como alternativa sostenible como economía lícita para los cacaocultores y empresarios de la zona y que hacen parte de la asociación, cadena productiva con alto impacto socioeconómico y ambiental.

Según la oficina regional de Fedecacao Norte de Santander para el año 2019, la región tenía 22 asociaciones de cacao, estas agrupaban a 1 350 asociados y 120 mil hectáreas cultivadas, de las cuales el 54 % corresponde a un modelo de desarrollo económico alternativo. Así mismo, la Balanza Comercial fue Superavitaria para ese año, las exportaciones estaban representadas en USD 9,3 millones y las importaciones fueron USD 67,3 millones.⁽¹⁷⁾ Por otra parte, las certificaciones y sellos de producción responsable aportan competitividad a la producción de grano en la región y al producto terminado en los diferentes mercados, como ejemplo de ello es la Certificación de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) y la certificación de producción sostenible.

El cacao de Norte de Santander tiene un amplio potencial de competitividad, partiendo de la expansión de producción en la zona y expansión de mercados, lo que conlleva al desarrollo de agroindustria e internacionalización del cacao y sus derivados en el departamento. Es importante resaltar, que una de las problemáticas latentes en el departamento son los grupos al margen de la ley, además de las crecientes producción de siembras ilegales que repercute la disminución de la producción y la competitividad del cacao nortesantandereano, además de esto, la infraestructura vial de las zonas de producción ocasiona limitantes para el acceso, la distribución y comercialización del cacao en la región. Así mismo, las cooperativas se presentan según Cáceres Gómez, Ramírez Garzón & Gutiérrez Sánchez⁽¹⁹⁾ como la entidad para promover la creación de empresas que permite la unión e integración económica, financiera, política y de los sectores de actividades agrícolas en el área; contribuyendo con ello, a la innovación organizacional de los productores y la autonomía de autogestión de las personas para un beneficio de bienestar social.

Otro punto de interés son los datos que se pueden observar en la siguiente tabla 4, esta presenta cifras del RUES del año 2018 en Colombia, en la cual se observa que en el país se crearon 162 mil organizaciones Solidarias y predomina la forma jurídica de la asociación agropecuaria y campesina de las zonas rurales como se presenta a continuación:

Tabla 4. Organizaciones Solidarias Rurales en el RUES en el 2018

Organización jurídica	Activas	Nuevas	Renovadas	N + R
Agrupaciones del sector agropecuario y campesinos del país o extranjeras	2 139	101	1	1 101
Organizaciones de origen de cooperativa	2 063	14	508	522
Fondo de trabajadores y empleados	134	2	73	75
Asociaciones mutuales	132	1	69	70
Entidades para el auxilio de cooperativas	6	0	2	2
Fundaciones	4 545	295	908	1.203
Corporaciones	2.393	107	656	763
Otras entidades	7.39	35	348	383
Organizaciones totales:	14 328	437	1 912	2 349

Nota: datos tomados de (PLANFES, 2018)

Haciendo hincapié respecto a lo anterior, según cifras de la Superintendencia Economía Solidaria para el año 2017, las organizaciones de ES en el país generaron alrededor de 80.000 empleos y la asociatividad de al menos 6,3 millones de colombianos; se enfatiza que las entidades favorecidas por el Plan son las agrupaciones del sector agropecuario.⁽²⁰⁾ Así mismo, en la figura 2 se refleja en un diagrama circular la integración de las entidades cooperativas para el año 2018, en las que se resalta la participación de entidades cooperativas renovadas.

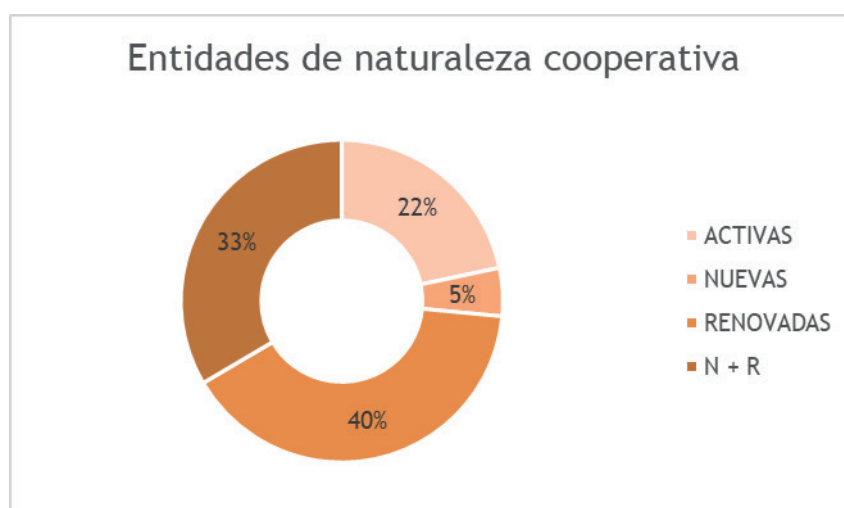


Figura 2. Entidades de Naturaleza Cooperativa. Datos tomados de (PLANFES, 2018)

En conclusión, la ES es un pilar permite la elaboración de sucesos que son innovadores y logran alcanzar a solventar todas las necesidades de los habitantes de la zona mediante las empresas y asociaciones direccionadas por un bien común. Así mismo, para Barbosa Pérez, Vargas Pacheco & Gómez Rodríguez⁽²¹⁾ plantean la ES como medio de oportunidad para la práctica de enfoques alternativos para generar empleo y mejorar la calidad de vida de las personas; además de los beneficios permite el crecimiento del sector solidario en el país, el cual ha presentado una difusión e implantación de gran envergadura en los últimos años.

DISCUSIÓN

Abordando lo expuesto por Nieto y González-Álvarez, el progreso económico y un mayor crecimiento de los flujos de capitales para aspectos a nivel de la región en el establecimiento de nuevas empresas apenas han sido objeto de investigación. Esta carencia de estudios es aún más evidente cuando se trata específicamente del contexto de las cooperativas.⁽¹³⁾ La ES se estructura a través asociaciones empresariales, principalmente como las cooperativas, los fondos para trabajadores y las asociaciones mutuales; las cuales establecen fundamentos en la autonomía, la solidaridad y la democracia de sus participantes; además estas hacen un eje de trazabilidad de promoción del desarrollo humano y sin ánimo de lucro para un fin común de determinado grupo de personas.

Así mismo, para Chaves Ávila & Monzón⁽²²⁾ los cuales plantean la ES como una organización característica en dónde prima el bien colectivo y la participación común de las partes involucradas para una mejora en el control de la gestión administrativa. Por otra parte, para Hernández Salazar⁽²³⁾ las condiciones de la política en

el ámbito público del país no han generado un gran impacto estadístico en el sector, debido a las inconsistencias en la regulación normativa y la incoherencia en la comprensión del marco de regulación, lo que conlleva a las consecuencias negativas por los vacíos en las leyes de la ES en Colombia.

En este orden de ideas, en Norte de Santander la Asociación Gremial de Productores Cacaoteros de Tibú (ASOCATI), es un ejemplo de desarrollo de cooperativas en la región, esta cuenta con 10 años cultivando y trabajando el cacao en Norte de Santander. Además, esta asociación cuenta con la ISO 9001 de la calidad y está en proceso para la certificación internacional Rainforest Alliance que garantiza el adecuado manejo ambiental del suelo; y lo que permite competitividad del producto y sus derivados en los diferentes mercados.

Para el año 2019 Procolombia asocia el cacao en grano y bienes de las chocolaterías colombianas como un sector de grandes oportunidades para la exportación ya sea como materia prima o bien de transformación. El aumento de la demanda internacional y los reconocimientos de calidad obtenidos por el cacao en grano y productos derivados en el país son los premios el Cocoa of excellence e International Chocolate Awards. A su vez, las certificaciones como BASC, Kosher, Fairtrade, haccp, Rainforest, utz y Orgánico es una ventaja competitiva y mejor oportunidad para acceder a mercados como el europeo y norteamericano.⁽¹⁷⁾ Además, Colombia cuenta con producción de cacao fino y de aroma lo cual es una ventaja competitiva para el sector en el país, pues sólo el 5 % del cacao producido en el mundo es reconocido de este tipo de cacao por la ICCO (Organización Internacional del Cacao).

A su vez, según lo expuesto por Pérez Muñoz, Gómez, Hernández Arteaga & García Porras⁽²⁴⁾ en Colombia se centran diferentes líneas de apoyo a las entidades solidarias y el sector del cacao, como lo es el portal “Invierta en Colombia” es una puesta en marcha del Gobierno como medida inversión extranjera y de apoyo a la producción, promoción, transformación y exportación del cacao colombiano; asimismo se presenta “Colombia Productiva” por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Ministerio de Agricultura y demás organizaciones que entrelazan ayudas de cooperación para ser cultivo de desarrollo sostenible y oportunidades de internacionalización para comenzar por el eje de competitividad del cacao en el departamento.

Finalmente, según lo planteado por Castañeda Valenzuela,⁽²⁵⁾ se centra en el Principio de Compromiso y en el deber con el ambiente en el que se ejecutan de las actividades de la cadena productiva, primando el cuidado del entorno y la rentabilidad de las empresas, lo que conlleva a un progreso sostenible del cultivo de la región y crecimiento económico en la población.

CONCLUSIONES

Se presenta el cooperativismo en el sector del cacao como una estrategia para impulsar la economía solidaria que pretende desarrollar de manera sostenible el curso de la internacionalización de los productos derivados del sector cacaotero en el departamento. El estudio abarca la producción del cacao y del proceso de economía solidaria como eje para identificar los beneficios de la asociatividad como lo son las cooperativas para conseguir la internacionalización y como oportunidad de desarrollo rural en la región; es preciso mencionar que el departamento tiene una producción de cacao significativa pero el índice de competitividad es muy bajo debido a la alta producción del fruto híbrido y a los problemas de conflicto que se presenta desde hace algunas décadas en varias zonas del departamento.

Por otra parte, según cifras de la entidad Supersolidaria en Colombia para el 2016 el país tenía 4 383 entidades de la Es y para el 2022 se estimaron en 3 408, de lo anterior se puede comprender la baja y el decrecimiento de las entidades del Sector solidario en el territorio nacional.⁽²¹⁾ Partiendo de lo anterior, para Bravo, Núñez & Páez describe la innovación como línea de tendencia positiva para el desarrollo de las instituciones de organizaciones solidarias y lograr el impacto económico y social positivo en el territorio en el que se operan las prácticas de asociatividad y autogestión.⁽²⁶⁾ Mencionado lo anterior, las cooperativas son ese fin que buscan promocionar, aumentar la elaboración y mejorar la transformación del cacao en el mercado nacional y extranjero; la asociatividad a su vez es permite un alcance de amplios beneficios para el sector como las certificaciones ambientales, tecnificación de los procesos de producción y sostenibilidad de la cadena de comercialización del bien terminado.

Para finalizar, las cooperativas se presentan como una cooperación económica que fortalece a los productores y al aumento del índice de competitividad en el mercado internacional del sector en el departamento. La asociatividad permite el aprovechamiento las oportunidades para la internacionalización, las cooperativas de cacao tienen el potencial de contribuir al crecimiento económico de los productores, a la preservación del entorno y satisfacer la creciente demanda de cacao de alta calidad en los mercados mundiales por medio de la gestión sostenible del suelo.⁽²⁷⁾ Mencionado esto, los modelos del sector cooperativos se centran en un modelo de negocio en el que se implementa la economía solidaria como una visión estratégica en las entidades solidarias y las empresas del sector del cacao en el departamento con miras al desarrollo rural y a la internacionalización del producto y sus derivados.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Duque P, Meza O, Giraldo D, Barreto K. Economía Social y Economía Solidaria: un análisis bibliométrico y revisión de literatura. *REVESCO. Revista de Estudios Cooperativos*. 2021 Jun 14;(138):8. <https://dx.doi.org/10.5209/REVE.75566>
2. Gobernación de Norte de Santander. Secretaria de Desarrollo Departamental. 2020. <https://www.minagricultura.gov.co/ministerio/direcciones/PublishingImages/Paginas/PDEA/Norte%20de%20Santander.pdf>
3. Vargas Prieto A, Rojas Mora JE. Contribuciones del Cooperativismo al Modelo de Desarrollo Rural en Colombia - Revisión Literaria. *Revista Tendencias*. 2022 Abr 20;XXIII(2). <https://doi.org/10.22267/rtend.222302.201>
4. Paz Castro AY. Las cooperativas como instrumento de desarrollo local. Un estudio de caso de la cooperativa Fresota en el municipio de Sotará, Departamento del Cauca [Tesis de maestría]. Bogotá, D.C., Colombia: Pontificia Universidad Javeriana; 2022. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.10554.61284>
5. Díaz Jiménez MA, Quintanilla Ortiz DA, Sandoval Alarcón JD. LA ECONOMÍA SOLIDARIA EN COLOMBIA: UNA REVISIÓN CONCEPTUAL, ECONÓMICA Y NORMATIVA. *Revista Facultad de Ciencias Contables, Económicas y Administrativas-FACCEA*. 2020;10(1). <https://editorial.uniamazonia.edu.co/index.php/faccea/article/view/476>
6. Oliveira Carvalho AC, Farias Pinheiro LI. Economía solidária: análise do perfil dos empreendimentos de economia solidária no Brasil. *Revista Caribeña de Ciencias Sociales*. 2019 Sep. <https://www.eumed.net/rev/caribe/2019/09/economia-solidaria-brasil.html>
7. Betancourt R. Social and Solidarity Economy and the Transformation of the Cuban Economic Model. *International Journal of Cuban Studies*. 2018;10(2). <https://doi.org/10.13169/intejcubastud.10.2.0209>
8. Davila Ladron de Guevara MR, Vargas Prieto A, Blanco L, Roa E, Caceres L, Vargas LA. Características de la economía solidaria colombiana. Aproximaciones a las corrientes influyentes en Colombia. *CIRIEC (Revista de Economía Pública, Social)*. 2018;(93). <https://doi.org/10.7203/CIRIEC-E.93.10327>
9. Velasco Burgos BM, Quintana Arévalo SO, Avendaño Castro WR. Emprendimientos de economía solidaria en Colombia. *Revista Venezolana de Gerencia-RVG*. 2020;25(3). <https://doi.org/10.37960/rvg.v25i3.33392>
10. Lindarte Baquero AM, Medina Rojas AK. Impacto y evolución que han obtenido las organizaciones solidarias en el municipio de Ocaña Norte de Santander [Trabajo de grado]. Ocaña, Colombia: Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña; 2018. <https://repositorioinstitucional.ufpso.edu.co/xmlui/handle/20.500.14167/2490>
11. Arévalo Bonilla JA, González Largo JA. Rentabilidad del sector cooperativo agropecuario en Colombia para el periodo 2011-2017. *Repositorio Institucional Universidad Católica de Colombia*. 2018. <https://core-ac-uk.bdbiblioteca.ufps.edu.co/works/7593692>
12. Buendía-Martínez I, Álvarez-Herranz A, Moreira Menéndez M. Business Cycle, SSE Policy, and Cooperatives: The Case of Ecuador. *Sustainability*. 2020 Jul;12(13). <https://doi.org/10.3390/su12135485>
13. Bretos I, Díaz-Foncela M, Marcuello C, Marcuello C. Cooperativas, capital social y emprendimiento: Una perspectiva teórica. *REVESCO. Revista de Estudios Cooperativos*. 2018 Mar. <http://dx.doi.org/10.5209/REVE.59775>
14. CONFECOOP. Propuesta desde el Cooperativismo para el Gobierno Nacional 2022-2026. 2022. <https://confecoop.coop/wp-content/uploads/2023/05/Propuesta-desde-cooperativismo-para-Gobierno-22-26.pdf>
15. Buenhombre Vasquez MA, Mariño Becerra GY. Asociatividad como estrategia de productividad y competitividad del sector agrícola. *Revista Venezolana de Gerencia (RVG)*. 2021. <https://www.produccioncientificaluz.org/index.php/rvg/article/view/37837/41680>
16. Vásquez-Barajas EF, García-Torres NE, Bastos-Osorio LM, Lázaro-Pacheco JM. Análisis económico del sector cacaotero en Norte de Santander, Colombia y a nivel internacional. *Rev Investig Desarro Innov*. 2017 Dic 28. doi: 10.19053/20278306.v8.n2.2018.7963237

17. Bastos Osorio LM, Vásquez Barajas EF, Mogrovejo Andrade JM. La cadena de valor de Cacao de Norte de Santander en el escenario de la paz y el Posconflicto. Bogotá, Colombia: Ecoe Ediciones; 2021. <http://repositorio.ufps.edu.co/handle/ufps/1424>
18. PLANFES. Plan Nacional de Fomento a la Economía Solidaria y Cooperativa Rural -Planfes 2017 - 2032. Bogotá D.C.; 2018. <https://faolex.fao.org/docs/pdf/col188736.pdf>
19. Cáceres Gómez LS, Ramírez Garzón MT, Gutiérrez Sánchez HA. Aproximación a la producción documental sobre las organizaciones solidarias en las provincias del sur de Santander. *Cooperativismo & Desarrollo*. 2020 Sep 30;28(118). doi: <https://doi.org/10.16925/2382-4220.2020.03.06>
20. Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias. Plan Nacional de Fomento a la Economía Solidaria y Cooperativa Rural. Bogotá D.C.; 2020. <https://portalparalapaz.gov.co/wp-content/uploads/2022/07/Archivo-Digital-07-Plan-Nacional-de-Fomento.pdf>
21. Barbosa Pérez EM, Vargas Pacheco H, Gómez Rodríguez DT. Breve estudio bibliométrico sobre economía solidaria. *Cooperativismo & Desarrollo*. 2020;28(118). <https://doi.org/10.16925/2382-4220.2020.03.05>
22. Chaves Ávila R, Monzón Campos JL. La economía social ante los paradigmas económicos emergentes: innovación social, economía colaborativa, economía circular, responsabilidad social empresarial, economía del bien común, empresa social y economía solidaria. *Revista de Economía Pública, Social (CIRIEC)*. 2018 Ago;(93). <https://doi.org/10.7203/CIRIEC-E.93.12901>
23. Hernández Salazar GA. Dos trabajos sobre el sector cooperativo colombiano [Tesis doctoral]. 2018. <http://hdl.handle.net/1992/38692>
24. Pérez Muñoz C, Gómez ME, Hernández Arteaga I, García Porras S. Educación superior y economía solidaria hacia un enfoque territorial. *SOPHIA*. 2018;15(1). <https://doi.org/10.18634/sophiaj.15v.1i.902>
25. Castañeda Valenzuela JE. Presente y Futuro del Sector Solidario en Colombia Análisis Entre el Periodo [Tesis de grado]. Bogotá: Universidad El Bosque; 2022. <https://repositorio.unbosque.edu.co/handle/20.500.12495/9419>
26. Pineda - López KL, Moreno - Mendoza EF. El sector solidario y su desarrollo integral. *Revista Científica*. 2019;10(10). <https://doi.org/10.22463/24221783.3353>
27. Cervantes Atia V, Salgado Herrera R, Peralta Miranda P, García Muñoz C. Modern organizational forms in large companies of the Colombian cooperative sector. *Revistas Ciencias Sociales*. 2020;26(4). <https://doi.org/10.31876/rcs.v26i4.34654>

FINANCIACIÓN

Fuente de Financiación: Facultad de Ciencias Médicas Salvador Allende.

CONFLICTO DE INTERESES

Los autores declaran que no existe conflicto de intereses.

CONTRIBUCIÓN DE AUTORÍA

Conceptualización: Carolina Marulanda Ascanio, Eslendy Yari Arias Diaz, Eliana Jazmín Carrillo Castellanos.

Curación de datos: Carolina Marulanda Ascanio, Eslendy Yari Arias Diaz, Eliana Jazmín Carrillo Castellanos.

Análisis formal: Carolina Marulanda Ascanio, Eslendy Yari Arias Diaz, Eliana Jazmín Carrillo Castellanos.

Investigación: Carolina Marulanda Ascanio, Eslendy Yari Arias Diaz, Eliana Jazmín Carrillo Castellanos.

Metodología: Carolina Marulanda Ascanio, Eslendy Yari Arias Diaz, Eliana Jazmín Carrillo Castellanos.

Redacción - borrador original: Carolina Marulanda Ascanio, Eslendy Yari Arias Diaz, Eliana Jazmín Carrillo Castellanos.

Redacción - revisión y edición: Carolina Marulanda Ascanio, Eslendy Yari Arias Diaz, Eliana Jazmín Carrillo Castellanos.